

Verksamhets- berättelse

2025



Slutet av en kongressperiod och inledningen av en ny

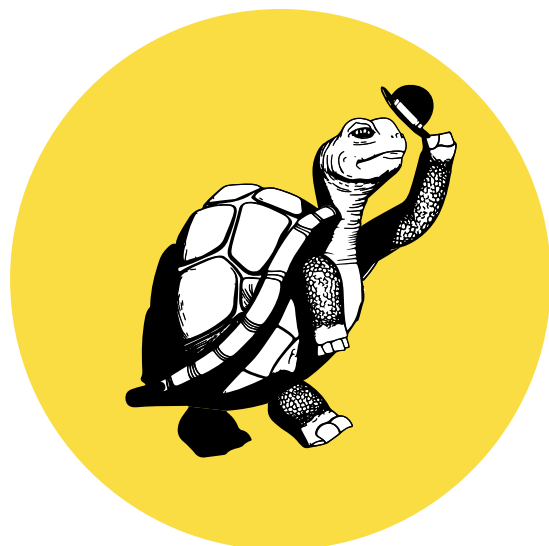
Under 2025 har de geopolitiska spänningarna, osäkerheten om ekonomin och polariseringen i debatten blivit, om möjligt, ännu större. Krig, handelskonflikter och motsättningar har påverkat politiken och skapat oro i ekonomin. Demokratiska värden utmanas, tilliten till kunskap försvagas. Även fackföreningarnas ställning i samhället är under press, både i Sverige och globalt. Samtidigt påverkar klimatförändringarna och den snabba teknikutvecklingen såväl samhället som arbetsmarknaden.

Det skapar oro och osäkerhet som fortplantar sig in i de beslut som ska tas på både samhälls- och hushållsnivå. Därför behövs ännu mer eftertanke, sans och balans och en politik som är genomtänkt och förankrad i vetenskap och fakta. När Saco samlades till kongress i mitten av november 2025 var det i en tid av osäkerhet.

Den polariserade debatten stod i starkt fokus för Saco under hela året och Saco har fortsatt att argumentera för **”Slow Politics”** ”, en politik som är genomtänkt och förankrad i vetenskap och fakta. Slow Politics-andan har genomsyrat det mesta av Sacos påverkansarbete under året – genom en poddserie, debattartiklar, utspel, seminarier och arrangemang i Almedalen samt politikerträffar. Och andan fortsätter att vara viktig. Även inramningen av kongressen hade ett Slow Politics-tema. Fokus för Sacos verksamhet som stark samhällsaktör låg under året fortsatt på de tre områden som kongressen fastställt, dvs. att Saco ska verka för

- en trygg, växande och innovativ arbetsmarknad
- högre kvalitet på utbildning
- att utbildning ska löna sig.

Slow Politics – Politik som är genomtänkt och förankrad i vetenskap och fakta

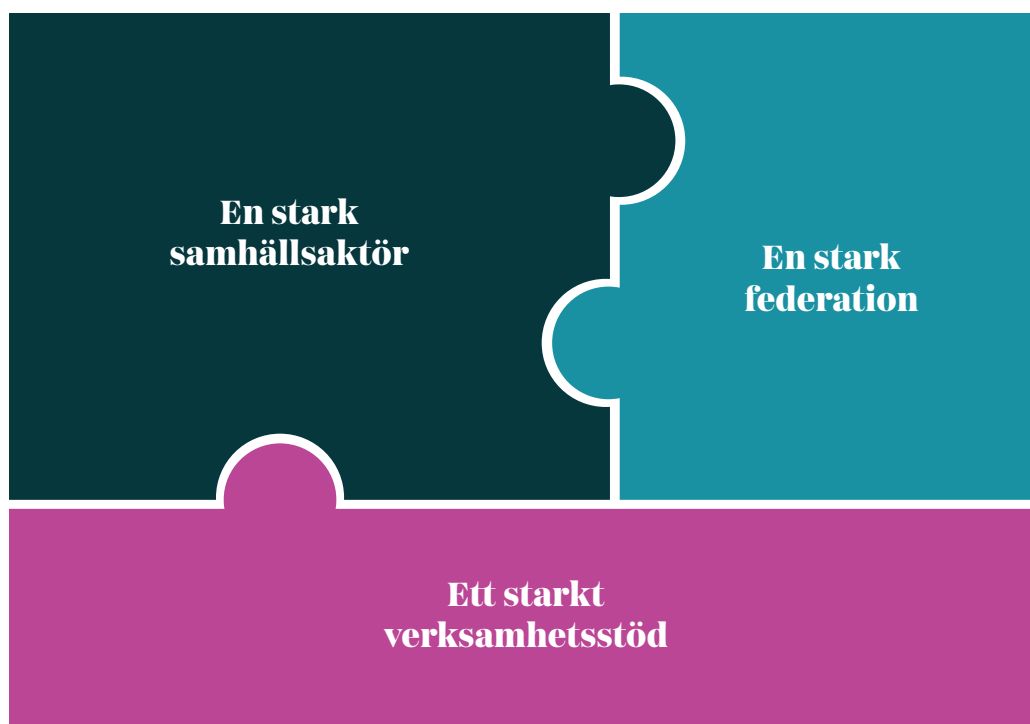


Ett urval – men inte allt

Om verksamhetsberättelsen

I den här verksamhetsberättelsen lyfts några exempel från Sacos arbete under 2025. Många andra insatser, som också bidragit till utveckling och framgång, tas inte upp i presentationen. Syftet med verksamhetsberättelsens format är att ge läsaren möjlighet att få en bild av ett urval områden som varit viktiga för Saco under det gångna året.

Strukturen i verksamhetsberättelsen följer indelningen i två huvudsakliga mål för Saco: att vara en stark samhällsaktör och en stark federation. Utöver exemplifieringen av arbetet mot dessa mål görs också nedslag i stödet till verksamheten.



En stark samhällsaktör

En trygg, växande och innovativ arbetsmarknad

- Under året har Saco på olika sätt belyst frågor om behovet av fungerande trygghetssystem. I början av året släppte Saco en ny rapport om pensioner med rubriken **”Stärkt allmän pension”** [↗](#). I rapporten lämnas fem förslag på hur den inkomstrelaterade allmänna pensionen kan förbättras. En debattartikel med titeln **”Dags för ett nytt superspar till pensionen”** [↗](#) publicerades i Expressen.
- Socialdemokraterna presenterade den första maj ett förslag för att grupper som börjar arbeta tidigt och arbetar i omkring 40 år skulle kunna få ett pensionstillägg, så kallad arbetarpension. Sacos ordförande uttalade sig i Ekot om att det här skulle kunna **missgynna akademikergrupper** [↗](#), inte sällan kvinnor, som idag får låg pension och inte kommer upp i 40 år i yrkeslivet. **Saco reagerade även på utspelet** [↗](#) genom en debattartikel i Aftonbladet.
- **”Den allmänna pensionen levererar inte längre** [↗](#). Pensionsgruppen måste skyndsamt ta ansvar för att initiera ett arbete med syfte att höja avgifterna till allmän pension.” Det skrev LO, TCO och Saco i en gemensam debattartikel.
- Den 1 oktober 2025 reformerades arbetslöshetsförsäkringen. I Sacos rapport **”En inkomstbaserad arbetslöshetsförsäkring – Hur påverkas akademiker?”** [↗](#) diskuteras huvuddragen i reformen. Den enskilt viktigaste skillnaden är att arbetsvillkoret ersätts med ett inkomstvillkor.
- Den som avslutar en högskoleutbildning och är medlem i en a-kassa bör under en begränsad period få ersättning, skrev Saco och Saco studentråd i en gemensam artikel i Upsala Nya Tidning med rubriken **”Ge nyexaminerade studenter en tryggare start”** [↗](#).
- Arbetsmiljöfrågor stod högt på agendan under hela året. På Världsarbetsmiljödagen arrangerade Saco tillsammans med LO och TCO ett webinarium där fokus var hur hot och våld påverkar arbetsmiljön – och vad som krävs för att förebygga och hantera det. **”Att följa arbetsmiljöreglerna är inte valfritt!”** [↗](#), sade Sacos arbetsmiljöexpert om dagen.



[↘](#) Ladda ner rapporten direkt



[↘](#) Ladda ner rapporten direkt



Karin Fristedt är arbetsmiljöexpert på Saco.

- Ett avsnitt av Sacos poddserie i Slow Politics-anda handlade om **stress på jobbet** [↗](#). Vad är det egentligen som ligger bakom denna ökade stress, och vad kan vi göra åt den? I samtalet deltog Ylva Johansson, tidigare EU-kommissionär och socialdemokratisk minister, och Louise Hammargren, förbundsordförande för Kristdemokratiska Ungdomsförbundet.
- Saco gav sig också in i debatten om arbetstidsförkortning genom att Sacos styrelse antog tre ståndpunkter om **Sacos syn på arbetstidsförkortning** [↗](#). Dessa är:
 - Arbetskraften ska kompenseras för ökad produktivitet
 - Frågor om arbetstidsförkortning regleras företrädesvis genom kollektivavtal
 - Arbetsmiljö och arbetets innehåll behöver få ta mer plats.
- Sacos syn presenterades i en debattartikel i Altinget med titeln **”Arbetsmiljön måste beaktas när vi kortar arbetstiden”** [↗](#). Frågan om **arbetstidsförkortning** [↗](#) var också temat i en livepodd inom ramen för Sacos poddserie. Därutöver har en utgåva av Sacos skriftserie **Samhällsekonomisk utblick handlat om arbetstid** [↗](#).
- I en undersökning med rubriken **Trygg i starten, stark i längden – vikten av introduktion för nyexaminerade** [↗](#) har Saco undersökt nyexaminerades tillgång till introduktion när de kommer ut i arbetslivet. Resultaten visade att många har fått någon typ av introduktion, men att den ofta är kort och saknar komponenter som forskning visat är särskilt effektiva för en lyckad etablering.
- I samband med att rapporten släpptes skrevs en **debattartikel i Altinget** [↗](#) som undertecknades av Sacos och Sacos studentråds ordförande. Rapporten var också temat för **Sacos rundabordssamtal i Almedalen** [↗](#). ”Vi har inte råd att slarva bort nya talanger”, konstaterade deltagarna. **Budskapet spreds på olika sätt** [↗](#) i Sacos sociala medier.
- Att **sjukskrivningar på grund av stress ökar** [↗](#) visar en annan rapport från Saco. Nästan hälften av alla pågående sjukskrivningar beror på psykiatriska diagnoser, varav majoriteten är stressrelaterade. Kvinnor står för åtta av tio sjukskrivningar med stressdiagnos, och bland unga kvinnor uppgår över 37 procent att de känner sig stressade.
- I oktober var det dags för Skyddsombudens dag med ett webinarium på temat **Hur kan arbetsmiljön förbättras för personer med funktionsnedsättning?** [↗](#).



[↕](#) Ladda ner rapporten direkt




[↕](#) Ladda ner rapporten direkt



[↕](#) Ladda ner rapporten direkt

- Saco har även varit aktiv i frågor som rör AI, integritet och övervakning. Sacos ordförande skrev en debattartikel om [Sacos syn på AI-utvecklingen](#). AI-utvecklingen medför både möjligheter och krav. För att AI ska bli en framgångssaga krävs kloka investeringar – inte bara i teknik, utan också i människorna som ska använda den. Samtidigt ställer den snabba utvecklingen nya krav på integritetsskydd och transparens.
- Ett nummer av Sacos serie Samhällsekonomisk utblick handlade om [effekter av AI på arbetsmarknaden](#) – vad utvecklingen kan innebära för akademiker och vad den senaste forskningen visar.
- Övervakningen av anställda har ökat under pandemin. Detta utgör en risk för den personliga integriteten. Därför behövs en [ny samlad rättighetslagstiftning](#) som skyddar den personliga integriteten i arbetslivet, för både privat och offentlig sektor, skrev ordförandena för LO, TCO och Saco i Göteborgs-Posten.
- Saco kritiserade åter lönetröskeln/lönegolvet vid arbetskraftsinvandring vid ett flertal tillfällen. ”Politiken ska hålla sina fingrar borta från den syltburk som arbetsmarknadens parter tillsammans förfogar över. Det är svårt nog att dela på innehållet. Ministerns uttalanden ger hopp”, skrev Sacos ordförande i debattartikeln [Regeringens tanklösa förslag måste ändras](#), apropå vad dåvarande arbetsmarknadsminister Mats Persson sade om lönetröskeln.
- ”Slipa ner lönetröskeln. Saco värnar den svenska arbetsmarknadsmodellen där parterna ansvarar för att reglera löner och allmänna anställningsvillkor på arbetsmarknaden”, skrev Sacos ordförande i [slutrepliken: Slipa ner lönetröskeln](#) i Dagens Industri efter att Saco fått mothugg av en professor i nationalekonomi vid Örebro Universitet.
- I juli offentliggjordes den lista på yrkesgrupper som skulle kunna undantas från lönekravet. Där ingick hela 35 procent av alla yrkesgrupper i Sverige. [Sacos ordförande kommenterade](#) att en så pass stor del av arbetsmarknaden som föreslås få undantag är anmärkningsvärt. ”Det visar ju bara hur olämplig den här lagstiftningen faktiskt är”, sade han till SVT. Han kommenterade även bland annat i DN, DI, Omni, Dagens.se och Tidningen Näringslivet. [Sacos hållning fick kritik i GP-Ledaren](#), som menade att den var arbetsgivarvänlig. Saco bemötte kritiken med en replik om att [Sverige behöver arbetskraftsinvandring](#).

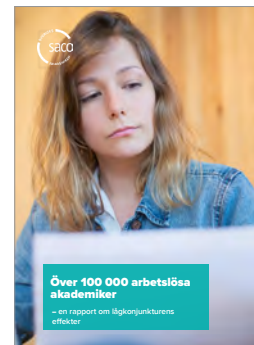


 Ladda ner rapporten direkt

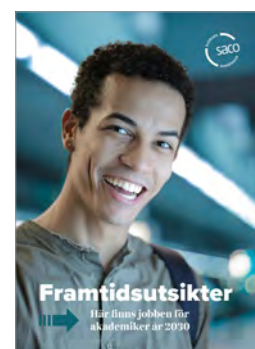
- Saco släppte även en rapport om utvecklingen av **arbetslöshet för akademiker** [↗](#). Detta ledde till medverkan i Nyhetsmorgon i TV4 om att **akademiker utan jobb slår rekordnivåer** [↗](#).

Högre kvalitet på utbildning

- Sacoklassikern **Framtidsutsikter** [↗](#) släpptes i anslutning till att anmälan till högskoleutbildningar och kurser öppnade i mars, då hundratusentals blivande studenter skulle göra sitt studieval. Framtidsutsikter informerar om hur arbetsmarknaden kan komma att se ut för 60 olika högskoleyrken år 2030. Det finns möjlighet att **laborera med den interaktiva prognoswebben för varje utbildning** [↗](#) på Sacos hemsida. Mediegenomslaget blev mycket stort med bland annat inslag i **SVT** [↗](#) och **TV4** [↗](#) och stor spridning i sociala medier.
- Inför vårbudgeten krävde Saco och Saco studentråd satsningar på jobben i en gemensam debattartikel med avstamp i Framtidsutsikter: "Viktigast är att få fart på sysselsättningen och där bär politiken det yttersta ansvaret. Hög sysselsättning är en viktig frihetsfråga för alla löntagare". Artikel publicerades i olika lokala varianter i 18 lokaltidningar. Ett exempel var i Norrländska Socialdemokraten där debattartikeln hade rubriken **Satsa på jobben i vårbudgeten** [↗](#).
- I början av året hade Saco en debattartikel i Altinget om att **statistiken gällande omställningsstudiestödet** [↗](#) måste bli bättre. Om Sverige ska stå starkt i framtiden behöver vi en samlad analys av arbetsmarknadens behov.
- **Förbättra möjligheterna till livslångt lärande** [↗](#), framhöll Sacos nyvalda ordförande i en debattartikel som publicerades i Altinget. Snabba förändringar kräver kloka beslut. Genom utbildning, forskning och livslångt lärande kan vi skapa ett samhälle som är både hållbart och rättssäkert.
- Debatten om högskolan var intensiv under året, ur både ett nationellt och ett internationellt perspektiv. Saco och Saco studentråd debatterade med Svenskt Näringsliv som förordar en förändring av högskolans resurstilldelningssystem. "Även Saco välkomnar en översyn av systemet, men högskolan ska inte enbart fungera som en direktleverantör till näringslivet" var budskapet i repliken **Studenter inte bara produkter för näringslivet** [↗](#).



[↕](#) Ladda ner rapporten direkt



Förbättra möjligheterna till ett livslångt lärande!

- I samband med nyheten om att Donald Trumps administration tänkte stoppa universitetet Harvards möjligheter att anta internationella studenter kommenterade Sacos ordförande detta i ett inslag i Ekot: ”Det här går in på den **akademiska friheten och på lärosätenas rätt** att ta emot de studenter som de önskar göra”.
- Sacos ordförande intervjuades även av TT och uppmanade regeringen att agera för att svenska studenter även i framtiden ska kunna få studiemedel för utbildning vid universitet som Harvard och MIT: **Vädjan till regeringen: Värna Harvard-svenskarna**.
- En rapport på temat att **Trumps politik slår hårt mot de svenska universiteten** släpptes efter sommaren. Donald Trumps nedskärningar i finansieringen av ledande amerikanska forskningsmyndigheter slår mot svenska universitet, som traditionellt haft starka band och finansiering från USA. **“Det urholkar relationen steg för steg”**, sade Sacos ordförande i Nyhetsmorgon och Nyheterna på TV4.
- **“När Trump sviker forskningen drabbas Sverige**. Ett år med Trump räcker för att se att den amerikanska forskningspolitiken inte längre är ett självklart nav för global kunskapsutveckling. Det är en väckarklocka för Sverige”, skrev Sacos ordförande i en debattartikel i december.
- Sacos styrelse har under året beslutat om nya forskningspolitiska ståndpunkter: **En forskning för kunskap, tillväxt och demokrati**.

Utbildning ska löna sig

- Sacos utredare medverkade i radioprogrammet Plånboken **om Sacos livslönerapport**, som fortsatte att leverera.
- I samband med den internationella kvinnodagen den 8 mars släppte Saco en rapport som visar att **kvinnliga akademiker under ett arbetsliv tjänar i genomsnitt 3,9 miljoner kronor mindre** än sina manliga kollegor. Trots framsteg mot en mer jämställd arbetsmarknad är vi fortfarande långt ifrån målet. Rapporten fick stort mediegenomslag, bland annat i **TV4** och **DN**.



Ladda ner rapporten direkt



Ladda ner rapporten direkt



Ladda ner rapporten direkt

- I början av den nya kongressperioden, i december, släpptes en rapport med rubriken **Den ekonomiska jämställdheten på paus** [↗](#). Rapporten visade att lönegapet mellan högt utbildade kvinnor och män ligger kvar på samma nivå som för sex år sedan. Sacos ordförande intervjuades i **P3 Nyheter** [↗](#), av **TT** [↗](#) och i **TV4 Nyhetsmorgon** [↗](#). På samma tema publicerades en debattartikel i Expressen.

Den samhällsekonomiska utvecklingen

- Under året har Saco varit aktiv i frågor som gäller välfärdens finansiering, konkurrenskraft och tillväxt. Sacos ordförande var en av 35 tunga makthavare som uttalade sig i en bilaga - gemensam för Dagens Industri, Dagens Samhälle och Dagens Nyheter - om vilket som är **offentlig sektors största problem fram till 2035** [↗](#) och hur det kan lösas. Uttalandet var ”Ett stort problem är resurs- och kompetensbristen. En åldrande befolkning, ökad efterfrågan på välfärdstjänster, en osäker omvärld och klimatförändringarna sätter press på offentlig sektor. Hur ska man kunna upprätthålla en välfärd av tillräckligt hög kvalitet? För att attrahera ny personal och behålla den man har krävs attraktiva villkor vilket förutsätter betydande resurser. Saco har också framhållit behovet av framåtsyftande tillväxtreformer, som en bred och långsiktig hållbar skattereform.”
- Trycket på välfärden kommer att öka dramatiskt. Situationen kräver **ett politiskt ledarskap som vågar agera, men med eftertanke** [↗](#), framhöll Sacos ordförande i en artikel i Dagens Samhälle. Frågan lyftes också i en utgåva av Sacos serie **Samhällsekonomisk utblick om demografi** [↗](#).
- Demografin som en av vår tids stora samhällsutmaningar var också temat för **Sacos seminarium i Almedalen** [↗](#), som genomfördes i Slow Politics-anda. Det finns inga enkla svar, men just därför är det så värdefullt att stanna upp, reflektera och lyssna.
- ”Dags för framtiden att ta plats i politiken. Kärnproblemet är enkelt att beskriva: Färre arbetande ska försörja allt fler. Det är som att springa med en allt tyngre ryggsäck i uppförsbacke. Nu måste politikerna rikta blicken mot horisonten.” Det skrev Sacos ordförande och Saco studentråds ordförande i en gemensam debattartikel som under sommaren publicerades i 32 lokaltidningar. Här är ett exempel: **Dags för framtiden att ta plats i politiken** [↗](#).



[↕](#) Ladda ner rapporten direkt



[↕](#) Ladda ner rapporten direkt



Sacos seminarium i Almedalen

- Temat skatter var också aktuellt under året. Under många år har Saco drivit på för att få till en övergripande skattereform. I artikeln [Saco vill ha skatteuppgörelse över blockgränsen](#) i Dagens Arena sade Sacos ordförande att dagens system är ineffektivt och svåröverskådligt.
- Saco kommenterade även regeringens förslag om sänkt matmoms. Forskarna är tämligen överens om att sänkt matmoms blir dyrt och inte särskilt träffsäkert, skrev TT när nyheten blev känd. Sacos välfärdsekonom lyfte [behovet av en genomgripande skattereform](#) i Expressen och TV4.
- Saco fortsatte att kommentera den politiska och ekonomiska osäkerheten i omvärlden vid flera tillfällen, bland annat i en kommentar till vårbudgeten med rubriken [Osäkert läge kräver politisk samling](#) och i ett pressmeddelande om vådan av handelskrig: [Handelskrig har inga vinnare](#).
- ”Trumpadministrationens nya hot om ytterligare handelstullar är djupt olyckliga och skadliga om de genomförs fullt ut. Ett handelskrig mellan USA och EU kan göra att lågkonjunkturen blir mer utdragen. Tullar höjer priserna på importerade varor, vilket i sin tur kan driva upp inflationen”, [kommenterade Sacos chefsekonom i Expressen](#).
- I mars kommenterade Sacos chefsekonom i Dagens Industri beskedet från Riksbanken om [oförändrad ränta](#): ”Det är rimligt med en så osäker omvärld och en inflationstakt som inte är stabil. Men arbetsmarknaden är fortsatt svag och arbetslösheten har fastnat på en alldeles för hög nivå. Den måste ner och då krävs det att finansministern i vårbudgeten skjuter till de resurser som krävs”.
- I anslutning till Europadagen den 9 maj skrev Sacos ordförande och Sacos chefsekonom en debattartikel i Altinget på temat att [EU behöver bli politiskt och ekonomiskt starkare](#). USA har på kort tid förändrat förutsättningarna för den globala handeln. Europa ska inte vänta på nästa drag från USA, utan staka ut sin egen väg, framhöll de.
- [Saco kommenterade regeringens höstbudget](#). ”Alltför svagt framtidsbygge i regeringens budget. Regeringen vill lindra hushållens kris genom omfattande skattesänkningar. Det kan ge viss lättnad här och nu. Men utan investeringar i utbildning, forskning och infrastruktur saknas grunden för långsiktig tillväxt, innovation och välfärd. Höstbudgeten riskerar att bli ett rangligt fuskbygge när Sverige i stället behöver ett gediget bygge för framtiden”, skrev Sacos ordförande i en debattartikel i Aftonbladet som publicerade samma morgon som budgeten blev offentlig. Han kommenterade även i [SVT:s Rapport](#) och TV4.

- Sacos styrelse fattade beslut om nya **ståndpunkter rörande EU:s konkurrenskraft** [↗](#). Frågorna om hur EU kan stärka sin konkurrenskraft och sin ekonomi står i fokus under den innevarande mandatperioden för Ursula von der Leyens kommission.

Saco Klimat

- Vid Sacos kongress 2021 beslutades att inrätta samverkansrådet Saco Klimat. Rådet ska samla all den kunskap som finns inom federationen för att med denna som grund skapa underlag för både politiskt påverkansarbete och spridning av klimatkunskap. En slutrapport av uppdraget lämnades till Sacos kongress i november 2025.
- Tillsammans med ett antal andra organisationer gjorde Saco, inom ramen för partnerskapet i forskningsprogrammet Fairtrans, ett utspel i form av en debattartikel i Dagens Industri med budskapet att **Sveriges klimatpolitik går åt fel håll** [↗](#).
- Klimatet var också temat i det första avsnittet med titeln **Alla vill rädda klimatet men ingen vill plugga matte** [↗](#) i Sacos poddserie – i form av ett samtal med Anna Ekström, tidigare socialdemokratisk utbildningsminister, och Anton Holmlund, ordförande för Liberala Ungdomsförbundet.
- **Klimatpolitiken måste bygga på långsiktiga uppgörelser** [↗](#), skrev Sacos ordförande i Vestmanlands Läns Tidning. Klimatfrågan är inte en konflikt mellan tillväxt och miljö – den är vår största gemensamma samhällsutmaning. “Och den kan bara mötas med Slow Politics: genomtänkt, forskningsbaserat och långsiktigt. Klimatpolitiken måste stå pall för tidens prövningar, oavsett valresultat och skiftande opinionsläge.”
- Forskningsprogrammet Fairtrans, tillsammans med en rad organisationer, däribland Saco och de andra fackliga centralorganisationerna, presenterade **24 reformer för en folklig klimatpolitik** [↗](#) i Dagens Nyheter.



[Ladda ner rapporten direkt](#)

Saco och demokratin / Saco i världen

- I ett avsnitt av Sacos poddserie Slow Politics diskuterades **populismens framfart** [↗](#), det polariserade samtalet och vad som krävs för att stå emot de enkla svaren. Gäster var Cecilia Malmström, tidigare EU-kommissionär och liberal politiker, och Douglas Thor, ordförande för Moderata Ungdomsförbundet.
- Sacos ordförande skrev tillsammans med ordförandena för LO, TCO och Union to Union en debattartikel i Dagens Industri om den akuta **försämringen av fackliga rättigheter** [↗](#) världen över. Artikeln tar sin utgångspunkt i Världsfacket (ITUC) nya rapport Global Rights Index.
- Sacos styrelse fattade beslut om **ramar och inriktning för Sacos internationella arbete** [↗](#). Ståndpunkterna tydliggör de värden som ligger till grund för Sacos internationella arbete, motiven bakom Sacos internationella engagemang samt vilken roll Saco intar.
- Beredskap är en facklig fråga. Saco har på olika sätt arbetat med beredskapsfrågor i externa sammanhang och i Sacofederationen genom nätverket Saco beredskap. Sacos ordförande deltog under året i regeringens tvärsektoriella näringslivsråd för totalförsvaret och krisberedskap. Ett LO-, TCO- och Sacogemensamt informationsmaterial om **beredskap på arbetsplatsen** [↗](#) släpptes under året och finns tillgängligt på Sacos hemsida samt har spridits i olika sammanhang. På Sacokongressen i november fastställdes en beredskapsstadga.
- Beredskap var också temat i avsnittet **När freden inte längre är självklar** [↗](#) i Sacos poddserie Slow Politics, där Mikael Odenberg, tidigare moderat minister, och Diyar Cicek, förbundssekreterare för Sveriges Socialdemokratiska Ungdomsförbund, medverkade.



[↓](#) Ladda ner plattformen direkt

Slow Politics

- Under våren lanserades en ny del av Sacos Slow Politics-satsning i form av den tidigare nämnda poddserien. I serien utforskades de riktigt svåra samhällsutmaningarna – utan jakt på snabba lösningar, men med fördjupade samtal om politikens svåraste frågor.



Sacos nya Slow Politics-podd

- I varje avsnitt möttes en erfaren toppolitiker och en ungdomsförbunds- politiker i samtal under ledning av Sacos ordförande. Genom att spegla politiken ur både ideologiska och generationsmässiga perspektiv var syftet att skapa en dialog där nyanser och långsiktiga lösningar fick ta plats. De [fem avsnitten](#) behandlade frågor om klimatet, stressen på jobbet, populism, arbetstidsförkortning och beredskap.
- Det politiska samtalet har blivit alltmer högljutt och polariserat, något som inte bara hotar demokratin utan också försvårar verklig samhällsförändring. Det lyfte Sacos ordförande i SVT:s Rapport. I Altinget publicerades en debattartikel på samma tema: [Demokratin förlorar när debatten hårdnar](#).
- Sacos nyvalda ordförande skrev en debattartikel på temat, med ett lokalt perspektiv, tillsammans med Saco studentråds ordförande. Den framhöll att det ofta talas om att demokratin måste försvaras nationellt och internationellt, men att det är lika avgörande vad som händer lokalt, i kommuner och fullmäktigesalar. Debattartikeln med rubriken [Gör politik mer kunskapsbaserad](#) publicerades i lokaltidningar runt om i landet, exempelvis i Sydöstran.

Saco driver på för en mer långsiktig och genomtänkt politik
– *Slow Politics.*



En stark federation

Fler medlemmar i Sacoförbunden

- Året inleddes med att Saco offentliggjorde [positiva medlemssiffror](#) i ett pressmeddelande som bland annat lyftes i [Dagens Opinion](#). Sacos 21 medlemsförbund samlade då drygt 970 000 medlemmar. Sacos ordförande var även med i Ekot och kommenterade: ”Det är förstås följderna av samhällsförändringar, men också ett kvitto på att hela [federationen och de enskilda förbunden lyckats väl i arbetet med att företräda medlemmarna](#)”.

Sveriges största mötesplats för val av eftergymnasial utbildning

- I slutet av året var det dags för en ny omgång av Saco Studentmässor i Stockholm och Malmö, och det var första året efter pandemin som Saco återigen genomförde mässorna i egen regi. Förutom svenska och utländska lärosäten, myndigheter och arbetsgivare medverkade även 14 Sacoförbund. Saco och förbunden har en unik och viktig roll på mässan. Det handlar både om att ge en realistisk bild av hur livet efter plagget ser ut och att förklara betydelsen av medlemskap i ett fack- och professionsförbund. Att förbundens medverkan också uppskattas av besökarna framgår i utvärderingarna.



Saco studentmessa 2025

Saco studentråd

- Saco studentråd har som tidigare år bemannats med två heltidsarvoderade, ordförande och vice ordförande, som har sin bas på Saco-kansliet men genomför sitt arbete inom ramen för studentrådets egen verksamhet.

Arena Samhälle & Skola

- Under året ansökte Saco om medlemskap i föreningen Arena Samhälle & Skola och fick i och med inträdet en plats i föreningens styrelse. Föreningens ändamål är att utveckla och driva mötesplatser där samhällsaktörer och företrädare för skola och utbildning kan mötas. Genom dialog, kunskapsutbyte och samverkan vill föreningen öka medvetenheten om skolans betydelse för samhällsutvecklingen.

Sacos interna demokrati

Webbplats för federationsinformation

- Under våren öppnades en webbplats för federationsinformation. Ambitionen är att samla information som kan vara till nytta för Saco-förbundens kanslier och förtroendevalda. På webbplatsen kan besökaren ta del av bland annat gemensamt upphandlade medlemsförmåner och ramavtal, information om Sacofederationens nätverk och dagordningar och protokoll från sammanträden med Sacos styrelse. Den digitala federationsutbildning som arbetades fram efter kongressen 2021 har flyttats och nu gjorts tillgänglig på den nya webbplatsen för federationsinformation. Där kan nu den som så önskar öka sin kunskap om Sacofederationen.

Federationsutbildningar

- Under året har Saco efter ett pandemiuppehåll återupptagit den efterfrågade verksamheten med fysiska introduktionsdagar för nyanställd kanslipersonal inom federationen.
- ”Konsten att ställa frågor” var titeln på ett federationsinternt seminarium om fråge- och enkätkonstruktion, datainsamling samt webbpaneler som genomfördes under våren. Seminariet riktade sig till förbundens statistiker, utredare och kommunikatörer som jobbar med enkäter och undersökningar.

Inspirationsforum

- I början av hösten arrangerade Saco ett inspirationsforum på temat ”När demokratin utmanas i våra fackliga organisationer”. Ledningspersoner från 17 av 21 Sacoförbund diskuterade hur interna påverkansförsök och yttre hot kan hanteras och det gemensamma behovet av och ansvaret för att hålla fast vid demokratins principer.
- Det var andra året som Saco arrangerade ett inspirationsforum av det här slaget. Inspirationsforumen har kommit till som ett av resultaten av det framtidsarbete som tidigare bedrivits inom federationen. Avsikten är att erbjuda ett sammanhang för förbundens kansliledningar - och när så är lämpligt även styrelserepresentanter - att diskutera frågor som rör den inre verksamheten i förbunden och utmaningar för förbunden som organisationer.

Ordförandekonferens och ordföranderåd

- I januari var det Sacos tur att arrangera den gemensamma konferensen för samtliga LO-, TCO- och Sacoförbundens ordförande. Temat var



beredskap, demokrati och demografins utmaningar för den fackliga organiseringen.

- Inom Sacofederationen har tre ordföranderåd arrangerats under året med deltagande av förbundens ordförande och förbundsdirektörer. Det första genomfördes som ett internat i februari. På agendan stod bland annat Sacos värderingar, utkast till samhällspolitiskt program och förutläggningarna för förbundens studentsektioner att växa och utvecklas. Det andra hölls i slutet av maj. Riksbankschef Eric Thedéen talade då om ekonomisk politik i en turbulent värld. Andra punkter på agendan var nyexaminerades tillgång till introduktion på arbetsplatsen och information inför Sacos kongress i november 2025. Årets tredje ordföranderåd hölls som ett internat i september och innehöll en programpunkt om EU:s konkurrenskraft, en internationell utblick mot Kina, om hur Sverige och EU påverkas av Kinas ställning i världsekonomin, samt ett tema om säkerhet och beredskap

Styrelsemöten

- Sacos styrelse har sammanträtt elva gånger under året, varav ett konstituerande styrelsemöte för den nyvalda styrelsen efter Sacos kongress i november.

Sacos kongress i november

- Under året har Sacos kongress förberetts genom dialog och diskussioner om det nya samhällspolitiska programmet och beredskapsstadgan under ordföranderåd, genom motionshantering och genom planering av det faktiska genomförandet. Vid kongressen, som genomfördes i mitten av november, utsågs styrelse för Saco för de kommande fyra åren. Till ny ordförande valdes Sofia Rydgren Stale. **Ordförandebytet uppmärksammades** [↗](#) av exempelvis TT. Intervjuer med Sacos nyvalda ordförande gjordes i ett antal tidningar, till exempel i **DI Weekend** [↗](#) och i **Altinget** [↗](#).
- Kongressen fastställde ett nytt **samhällspolitiskt program** [↗](#) och en **beredskapsstadga** [↗](#). Flera av kongressens motioner behandlade områden som ingår i det samhällspolitiska programmet, såsom högskolekvalitet, klimatpolitik och AI:s påverkan på arbetslivet. Kongressen fattade även beslut om att Saco ska arbeta för att det ska bli mer attraktivt att doktorera, att den akademiska friheten ges ett bredare skydd i grundlagen samt att fackförbund tillåts verka på lärosäten. Utöver detta beslutade kongressen om en kartläggning av processen runt medlems- hantering och matchning och tillhörande servicetjänster till förbunden.



Sofia Rydgren Stale är Sacos nya ordförande.



[↘](#) Ladda ner plattformen direkt



[↘](#) Ladda ner plattformen direkt

Akademikerveckan

- Akademikerveckan är ett förbundsgemensamt initiativ i syfte att ge förtroendevalda på arbetsplatserna verktyg för att rekrytera medlemmar. Veckan arrangeras två gånger per år. Sacokansliet bidrar med stöd i att anordna föreläsningar på olika teman. Under vårens akademikerveckan genomfördes ett webinarium på temat Psykologisk trygghet – hemligheten bakom framgångsrika team. Höstens akademikerveckan bjöd på tre olika webinarier: Må bra – i början av karriären, Working in Sweden och Så får du jobbet du söker.



Ett starkt stöd för verksamheten

Saco Lönesök

- En användarmätning av Saco Lönesök, Sacos webbaserade verktyg för lönestatistik, har genomförts med hjälp av en extern part. Resultatet visade att Saco Lönesök främst används när förbundens medlemmar vill rusta sig inför löneförhandlingar och för att göra lönejämförelser inom det egna yrket. Besökarna uppfattar Lönesök som en mycket viktig tjänst, men svaren visade också förbättringsområden gällande drift och användarvänlighet, önskemål om att kunna följa löneutveckling över tid samt behov av mobilanpassning. Många önskar även att diagrammen ska vara lättare att förstå för personer som inte arbetar med statistik samt att tjänsten ska finnas på engelska.
- Under hösten påbörjades en förstudie inför en eventuell ny version av Saco Lönesök och Mystik. Det sistnämnda är en statistikdatabas som Saco tillhandahåller för förbundens interna behov. Avsikten med förstudien är att undersöka förutsättningarna att modernisera och ännu bättre möta användarnas önskemål, samt att undersöka om och hur det går att öka driftsäkerheten och kostnadseffektiviteten.

Enkätverktyg

- Sacoförbunden använder ett enkätverktyg som Saco upphandlat för både löneenkäter och andra medlemsundersökningar. Under hösten 2024 meddelade leverantören för det hittillsvarande enkätverktyget Survey Generator att verktyget skulle avvecklas under våren 2025. Detta enkätverktyg hade under 20 års tid löpande anpassats och vidareutvecklats utifrån Sacoförbundens behov.
- Ett nytt enkätverktyg till stöd för förbunden behövde därför upphandlas och implementeras på relativt kort tid. Efter upphandling och inhämtande av synpunkter från förbunden samt rekommendation från den tidigare leverantören utifrån kunskap om förbundens behov, tecknade Saco avtal med företaget Webropol. Krav ställdes på att företaget skulle utveckla vissa funktioner före implementering, vilket också gjordes. Därefter har verktyget fortsatt anpassats efter behov som identifierats och utbildningstillfällen har genomförts. Den korta tiden mellan upphandling och ibruktagande av verktyget i förbundens

löneenkäter har varit utmanande och påverkat såväl förbunden som Sacokansliet. Några förbund med mer komplexa enkäter har erfarit att svarsfrekvensen minskat, för andra förbund har den dock ökat.

- Under senhösten fick statistiker från förbunden möjlighet att önska ytterligare anpassningar av verktyget, och efter flera workshops med Webropol kommer leverantören att utveckla ytterligare funktioner utifrån förbundens önskingar och prioriterade områden. Detta kommer att göras under perioden maj-september 2026.
- Det avtal som Saco har lyckats förhandla fram med Webropol innebär att enkätsvaren nu är mindre kostsamma för förbunden än vad de varit med tidigare leverantör.

Medlemsregister

- Det federationsgemensamma medlemsregister som Saco tillhandahåller för att underlätta för förbunden och deras lokalt förtroendevalda vidareutvecklades under året. Nu går det att söka på flera organisationsnummer samtidigt vid en förfrågan om matchning, vilket underlättar för administratörerna i förbunden.

Federationsgemensamma ramavtal

- Saco har under året handlat upp och omförhandlat ramavtal för federationen. Det handlar både om avtal som riktar sig till förbundens kanslier och avtal som förbundens medlemmar kan nyttja. Avtal har tillkommit med Bio.se, Tallink Silja, SAS och konferenscentret House of People (tidigare Folkets Hus) i Stockholm, som har öppnat på nytt efter en totalrenovering.
- Sammantaget har de ramavtal som gäller konferenser och logi, resor, rekrytering och bemanning, säkerhetstjänster samt bio.se nyttjats av förbunden för 64,3 mkr och av medlemmar i förbunden för 29,3 mkr under 2025. De kända besparingar som förbunden gjort uppgår till 6,6 mkr och för medlemmarna till 2,5 mkr. I dessa siffror ingår inte de rabatter som ramavtalen med Danske Bank, SEB och Swedbank genererat.

Sacokansliets beredskapsarbete

- Sacokansliet har vidtagit praktiska beredskapsåtgärder genom att införskaffa beredskapslådor i enlighet med rekommendationerna från dåvarande Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB). Kansliet har även genomfört en skyddsrumsvandring i Gamla stan, för att skapa kännedom om var närbelägna skyddsrum finns.

Sacos ekonomi

- Sammantaget visar Saco ett stabilt ekonomiskt resultat för 2025. Verksamheten redovisar ett överskott, fastigheten ger ett positivt bidrag och kapitalförvaltningen uppfyller avkastningsmålet.
- Efter skatt uppgår årets resultat till +3,9 mkr och kassaflödet är positivt.



Året i siffror

Saco i sociala medier

Under 2025 kan vi se två ämnesområden som fått särskilt stor spridning i Sacos sociala medier: jämställdhet och framtidsutsikter. Inlägg om livslöneskillnader, stressrelaterade sjukdomar samt vår rapport Framtidsutsikter har skapat mest engagemang hos våra följare.

Facebook och Instagram premierar video och rörligt material vilket syns i statistiken över de inlägg som gått bäst i Sacos sociala medier. På LinkedIn är tonen mer professionell och där väcker i högre grad politiska och fackliga frågor engagemang.



Vilka inlägg har fungerat bäst?



Instagram:

Reel med Sacos ordförande om att fler kvinnor än män sjukskrivs på grund av stress har **organiskt** visats cirka 170 000 gånger, med över 1 900 likes och 120 kommentarer.



Facebook:

Inlägg kopplade till Framtidsutsikter – “Här finns jobben för akademiker” – är det **sponsrade** innehåll som fått störst spridning under 2025. En reel där Görans Arrius deltar i Nyhetsmorgon har visats över 340 000 gånger.



LinkedIn:

Även här har innehåll om Framtidsutsikter presterat väl, men störst organiskt engagemang har inlägg om nyexaminerades rätt till a-kassa fått.

Besparingar ramavtal

	Nyttjande av ramavtal (ej banker)	Kända besparingar
Förbunden	64 301 000 kr	6 560 000 kr
Förbundens medlemmar	29 316 000 kr	2 525 000 kr



Saco Studentmässor i Stockholm och Malmö



30 122
besökare 2025

Saco Studentmässor är Sveriges största mötesplats för val av framtid efter gymnasiet med både digitala event och event på plats. Totalt hade mässorna 30 122 besökare – en siffra som motsvarar **26 procent** av landets sistaårselever på gymnasiet och hela **41 procent** av dem som går ett högskoleförberedande program.

Bland de **140 utställarna** fanns nästan alla svenska universitet och högskolor, yrkeshögskolor, folkhögskolor, myndigheter, framtida arbetsgivare, internationella utbildningar samt 12 Sacoförbund som delade med sig av sin unika yrkeskunskap.

Saco Lönesök

Under 2025 hade Saco Lönesök cirka

282 000
unika besök.



Saco påverkar!

41

Remissvar



Saco har besvarat 41 remisser under året. Därutöver har Saco skickat in spontanremissvar på tre utredningar.

5

Poddavsnitt



Saco släppte 5 poddavsnitt under namnet Slow Politics-podden.

Saco, Sveriges akademikers centralorganisation, är den samlande organisationen för Sveriges akademiker. Vi är en partipolitiskt obunden facklig centralorganisation. Sacos 21 självständiga förbund företräder yrkes- och examensgrupper från hela arbetsmarknaden, inklusive egenföretagare. Något som förenar våra medlemsförbund är akademisk utbildning, kunskap, kompetens och yrkesstolthet.

Totalt är 970 000 akademiker medlemmar. Som företrädare för Sveriges akademiker är det självklart för Saco att ständigt påverka kunskapsnivån i Sverige. Utbildning och forskning som ger kunskap är en investering för såväl samhället som individen och är en av de viktigaste faktorerna för tillväxt och utveckling av ett samhälle.