

Det lönesättande samtalet ska genomföras mellan lönesättande chef och den anställda, i normalfallet i två steg, och följa upp innehållet i medarbetarsamtalet. Först vid det andra lönesättande samtalet ska lönesättande chef informera om och sakligt motivera den nya lönen. I samtalen ska det finnas en tydlig koppling till lönepolicy och lönekriterier.

Parterna har genomfört förändringen att ersätta möjligheten till ett tredje samtal mellan lönesättande chef och medarbetare som fanns i föregående lönerevision, med ett samtal mellan lönesättande chef, HR samt Saco-S förhandlingsdelegation. Lönesättningsprocessen är därmed utformad så att Saco-S förhandlingsdelegation har möjlighet att träffa berörda chefer vid oenighet om ny lön, vilket sker genom att de medverkar i den kollektiva förhandlingen. I den kollektiva förhandlingen ska parterna motivera saklig grund för ny lön avseende de medlemmar förhandlingen berör.

I direkt anslutning till avslutad lönerevision ska avstämning ske med medlemmar som tidigare vid två på varandra följande lönerevisioner valt att gå vidare till oenighetshantering. Om medlemmen så önskar ska en individuell lönehandlingsplan upprättas. Medlem och lönesättande chef ska då erbjudas stöd innan ev. ytterligare oenighetshantering, i syfte att nå en överenskommelse. Erbjudande av sådant stöd kan initieras såväl av lönesättande chef, av medarbetare som av personalorganisation. Om medlemmen önskar ska då en handlingsplan upprättas i dialog mellan lönesättande chef och medlemmen för att bidra till ett gemensamt underlag om vad som krävs för en förbättrad löneutveckling.

Parterna är eniga om att fortsätta arbetet med att öka kvalitén i lönebildningsarbetet i förberedelse, genomförande och uppföljning. Detta arbete ska påbörjas när lönerevisionen med nya löner fr o m 2022-04-01 är genomförd.

Parterna ska:

- fortsätta att använda Partsrådets inspirationsmaterial för RALS-T som en utgångspunkt för att öka kvalitén i lönebildningsarbetet, med fokus på lärosätets centrala utvecklingsområden
- tydliggöra vad respektive part har att förhålla sig till i processens olika steg efter genomfört lönesamtal. Ett sista datum ska fastställas när lönesättande chef ska erbjuda ny lön, likaså ska ett sista datum fastställas för träffande av överenskommelse mellan lönesättande chef och medarbetare. En tidsplan med datum för när lönerevisionen ska vara genomförd ska fastställas
- fortsätta att förstärka den partsgemensamma utbildningen för lönesättande chefer, genom att tillse att alla chefer får utbildning om lönesättning, att utbildningen genomförs i flera steg och att det sker kontinuerlig uppföljning, etc.
- fortsätta att gemensamt utveckla kvalitén i processen lönesättande samtal genom att i dialogen inventera verksamheten i syfte att finna fungerande exempel och utmaningar på arbete med lönesättning där medarbetare genomför arbetsuppgifter inom olika delar av lärosätets verksamhet
- fortsätta sträva efter att öka transparensen gällande förutsättningarna inför lönerevisionen, samt tydliggöra lönerevisionen och den totala lönebildningen enligt RALS 2010-T 6 § genom att utveckla dialoger om ekonomiska rammar och kompetensförsörjning.

Ovanstående ska resultera i en partsgemensam handlingsplan utifrån en dialog mellan arbetsgivaren och Saco-S-föreningen – i syfte att utveckla och förbättra lönesättningen vid lärosätet.

Saco-S-föreningens kommentarer till protokollet är att fortsätta arbetet med att öka kvalitén i lönebildningsarbetet i förberedelse, genomförande och uppföljning genom att:

- Stärka kopplingen mellan lönesättning och lönekartläggning. Fler och mer utvecklade analyser och jämförelser mellan och inom grupper behöver göras. Nedbrytningar på fakultets- och eventuellt institutionsnivå bör göras, liksom att belysa fler variabler än kön, exempelvis anställningstid. I nämnda arbete bör det även finnas en strävan att ta stöd i expertkompetenser med kunskap inom området lika villkor vid lärosätet. Löneskillnader som upptäcks behöver lyftas upp och diskuteras i samband med lönerevision, samt kunna bli föremål för diskussion när det gäller lärosätets lönepolitik. Saco-S behöver få en större tillgång till de underlag som finns.
- Den sakliga grunden för lönesättning behöver stärkas/säkerställas, vilket tydligt framkommer vid hanteringen av oenighet vid lönesättningen. Vid exempelvis svaga motiveringar i relation till lönekriterier och/eller en diskrepans mellan motivering och den nya lönen måste det finnas en reell möjlighet att lönen förändras. I annat fall riskeras legitimiteten för lönesättningen vid lärosätet att försvagas genom att de motiveringar som ges till förslag om ny lön delvis är svaga eller att det finns en diskrepans mellan den lön som erbjuds och de motiveringar som ges. Det saknas därmed en kongruens mellan den prestation som medlemmen de facto genomför och den lön som erbjuds.
- Skapa rutiner för hur lönesättning, som aviseras att ske under flera lönerevisioner, kan följas upp eftersom arbetsgivaren ibland uttrycker att de kan behöva flera lönerevisioner på sig för att ha utrymme att lyckas få medlemmar som ligger lågt i lön att ”komma ifatt”.
- Undersöka orsaker till löneökningar som ligger på en väldigt låg nivå i relation till det av lärosätet beslutade generella löneutrymmet, samt överväga möjligheten att formulera individuella handlingsplaner för berörda medlemmar.
- Ytterligare tydliggöra chefens ansvar att ha insikt i den anställdes arbetsprestation under hela revisionsperioden, exempelvis genom att utveckla former för att inkludera rutiner och arbetssätt vid chefsbyte.
- Ett problem för en betydande del av våra medlemmar är dessutom att löneläget på lärosätet fortfarande är lågt, vilket på ett generellt plan gäller lektorer och adjunkter men även vissa grupper av TA-personal. För lärosätet skapar det svårigheter att hantera kompetensförsörjningen.
- Över tid har det skett en ökning av kombinerade samtal, det vill säga att medarbetarsamtal och lönesättande samtal har slagits ihop till ett samtal. Det ska här finnas möjlighet för medlemmarna att dessa samtal genomförs separat.

Förutom kommentarerna ovan menar Saco-S-föreningen att det finns en del strukturella utmaningar i lönesättningsprocessen. Lönesättningen försvåras av att lönesättande chefer på vissa enheter inom lärosätet har ett högt antal medarbetare att lönesätta, något som inte ger rimliga förutsättningar för en lönesättningsprocess med hög kvalitet inom den befintliga modellen för lönesättning.

Saco-S-föreningen vid lärosätet följer de utredningar och diskussioner som förs på central nivå inom vårt kontaktförbund SULF, gällande lönesättande samtal som modell för lönesättning inom universitets- och högskolesektorn. Det är av vikt att de

centrala parterna lyfter frågor om förändringar i RALS-avtalet med syfte att skapa en ökad tilltro till lönebildningsmodellen och för att i högre grad göra det möjligt för lokala parter att kunna anpassa lönebildningsprocessen efter verksamheten. Även frågor om hur lokala fackliga företrädare ska kunna få full insyn i löneprocessen behöver lyftas. Frågan behöver också ställas om vilka förutsättningar som måste uppfyllas för att parterna på central nivå ska kunna rekommendera lokal lönebildning genom lönesättande samtal, relaterat någon annan modell för lönesättning.

Den treåriga överenskommelsen som gjordes gällande lön är nu avslutad. I samband med att denna överenskommelse tecknades påtalade Saco-S-föreningen vid lärosätet att de såg denna överenskommelse som ett undantag mot de årliga lönerevisioner som utgör normen i RALS-T-avtalet. När överenskommelsen slöts påpekade Saco-S-föreningen att den första lönerevisionen (1 000 kronor till samtliga) skulle innebära ett lägre utfall för föreningens medlemmar, eftersom de har en högre genomsnittlig medellön. Saco-S-föreningen fick efter detta påpekande möjlighet att enskilt lyfta frågan med respektive dekan. När vi nu har ett utfall för den sammanlagda revisionsperioden kan vi konstatera att detsamma är högre än vid flertalet andra lärosäten, men något lägre för medlemmar i Saco-S än det genomsnittliga utfallet på lärosätet. Även om Saco-S i grunden har ett sifferlöst avtal kan det sammantagna utfallet av de tre revisionsperioderna uppfattas som en lönediskriminering för Saco-S-föreningens medlemmar på lärosätet. Våra stora medlemsgrupper ligger på ett nationellt plan fortfarande lågt i lön på Linnéuniversitetet – varvid vi har svårt att förstå varför arbetsgivaren sammantaget har valt att lönesätta Saco-S-medlemmar lägre än genomsnittet på lärosätet.